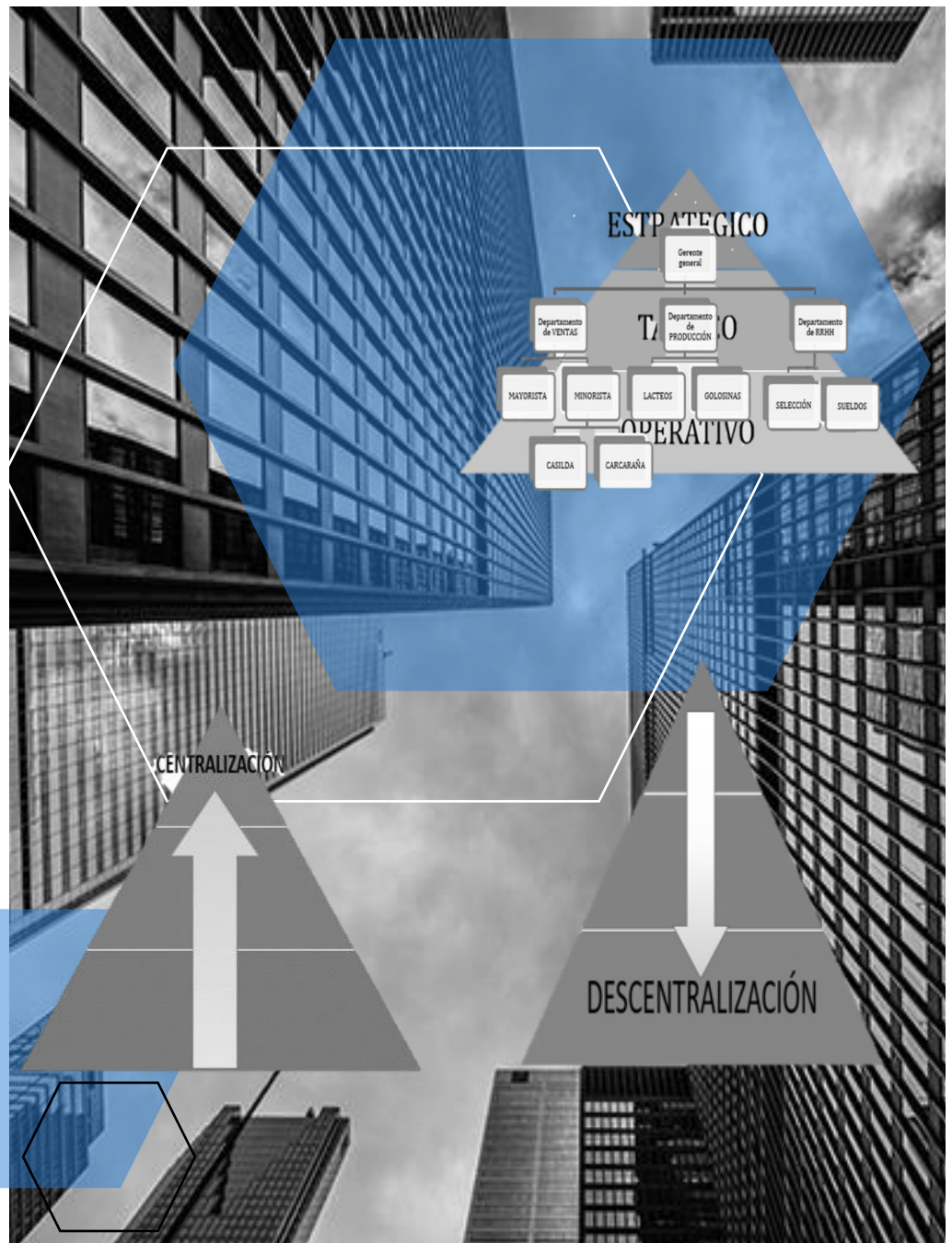


# ADMINISTRACIÓN 1



## ACTIVIDADES

1-Una empresa dedicada a la venta de electrodoméstico posee una división vertical (Niveles Jerárquicos) y cuenta con un Gerente General.  
a- ¿Dónde lo ubicarías dentro de la pirámide? -Ubícalo sacando una flecha de la imagen.



PRESIONA EL LINK PARA ACCERDER A LA TEORÍA

<https://www.flipsnack.com/veronicafortes/administracion-centralizacion-descentralizacion-departament.html>

LUEGO CONTINÚA CON LAS ACTIVIDADES

El Gerente, se encuentra organizando la estructura más conveniente para que pueda cumplir con sus objetivos, por lo que se pregunta qué será mejor, que él tome todas las decisiones, es decir que atienda las cajas, compre la mercadería, organice las estanterías, cobre en la caja, etc. o sería mejor que pudiera dejar que los empleados de otros niveles lo ayudarían a tomar decisiones.

*Luego de pensar; decide que será mejor delegar algunas tareas, pero no la toma de decisiones.*

Por lo que decide que buscando: **Jefes de compras**, que se encargará de gestionar las compra de los productos necesarios, **Jefe de Recursos Humanos**, que se dedicará a la selección de personal y su capacitación, **Jefe de ventas**, que se encargará de ventas y control de stock, y **Jefe de Administración** que se encargará del pago a proveedores, será más fácil organizar la empresa.

Mediante esta búsqueda establecemos las preguntas antes mencionadas *¿Qué tareas realizará cada trabajador? y ¿Cuál sería la responsabilidad en las tareas que realizarán?*

*Para dar respuesta también si, ¿Habría trabajadores que dieran órdenes a otros? se presenta la siguiente información.*

*Los jefes tendrían a cargo empleados de: compras, capacitación, reposición, control de stock en las góndolas, venta directa en el supermercado asistiendo a los clientes, contabilidad y administrativos que realicen los comprobantes comerciales.*

2- ¿Crees que el Gerente, adopta un sistema de toma de decisiones centralizado o descentralizado?, si adoptaría el sistema contrario se podría organizar mejor.

Completa la siguiente información en el gráfico de la pirámide

3- ¿Dónde ubicarías a los jefes y dónde a los empleados en la pirámide?

4-Ubica las flechas según:

La toma de decisiones sea centralizado o descentralizado  
Sistema de comunicación adoptado por la empresa.



5-Realiza un organigrama adoptando un sistema de departamentalización funcional para representar la empresa dedicada a la venta de electrodomésticos del ejercicio anterior.

## DATOS A TENER EN CUENTA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL ORGANIGRAMA

Es conveniente ir tildando a medida que construyas la estructura.

1-Dibujos del mismo tamaño (Entegrama). 

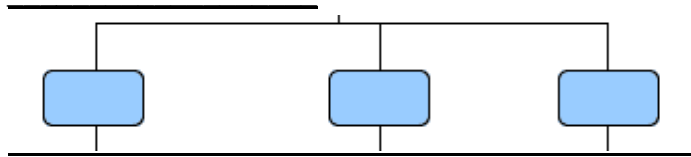
2-Las líneas de unión deben ser rectas \_\_\_\_\_

3-Dependencia Jerarquías (vertical) autoridad- Ejemplo: Presidente-



4-Las Jerarquías deben estar en el mismo nivel según la autoridad.

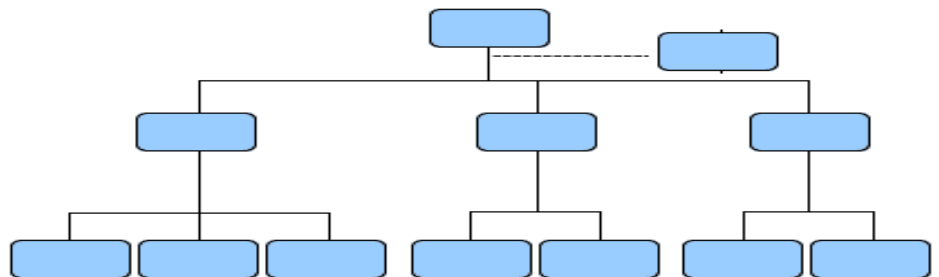
5-Dependencia Funcional (horizontal) funcionalidad- Áreas. Ejemplo: Departamentos.



Información complementaria en caso de que existiera un asesor se debe tener en cuenta el punto 6.

6-Línea de asistencia o asesoría Ejemplo: Asesor contable o jurídico. Staff

Línea Punteada -----



Repasamos la información estudiada.

### 6-Actividad Integradora

Coloca Verdadero (V) o Falso (F)

Tacha según corresponda.

1) La centralización se produce cuando se dispersa la autoridad y la toma de decisiones a través de los niveles más bajos de la estructura de la empresa.

Verdadero Falso

2) La descentralización se produce cuando se dispersa la autoridad y la toma de decisiones a través de los niveles más bajos de la estructura de la empresa.

Verdadero Falso

3) La centralización es aquel proceso de la toma de decisiones que se encuentra, generalmente en los altos mandos de la empresa y los niveles más bajos se limitan a cumplirlas.

Verdadero Falso

4) Cuando una persona delega la autoridad también delega la responsabilidad.

Verdadero Falso

5) No se pueden alcanzar los objetivos si no se delega autoridad.

Verdadero Falso

7) Para descentralizar no se necesita decidir qué autoridad se delega a cada subordinado.

Verdadero Falso



Continuamos con más ejercicios para no olvidar

7-La empresa SMART que se dedica a la producción y venta de helados y en el mes de septiembre ha realizado las siguientes operaciones.

SE SOLICITA:

Para cada operación enunciada a continuación, determinar denominación, variación patrimonial y documentos.

a-Se inician las actividades comerciales con \$10000 en efectivo, un freezer de \$25000, dinero en el Banco Nación \$1500, materia prima \$10000 y una deuda con un proveedor de crema de leche por \$5000.

b-Compra de materia prima por \$2000 en efectivo

c-Vende 10 alfajores helados a \$100 cada uno en efectivo.

Registrar el costo de los alfajores helados vendidos \$500.

d-Vende 20 bombones helados a \$80 cada uno en cuenta corriente.

Registrar el costo de los bombones helados vendidos a \$1200.

e-Compra de mercadería \$1000 en cuenta corriente.